



Einführung neue Mitarbeitende HSE DE

Holcim in Deutschland





Steht an **erster Stelle** ... es wird keine unsichere Handlung durchgeführt

Wichtigste Priorität **ab sofort**

... sichere Arbeitsplätze zu gestalten

... Mitarbeitende zu trainieren

Wir wollen, dass alle Mitarbeitenden nach Feierabend so gesund und unversehrt nach Hause gehen, wie sie am Morgen gekommen sind.

Was stellst du dir unter Arbeitssicherheit vor?



Wer ist für deine Arbeitssicherheit verantwortlich?



Drei Wege zur Sicherheit



Ein Beispiel für



... Passive Sicherheit



... Aktive Sicherheit



... Ereignismanagement



Vor jeder Tätigkeit

“Halt-Denken-Handeln”



Bevor Du eine Arbeit beginnst, gehe immer wie folgt vor:

HALT

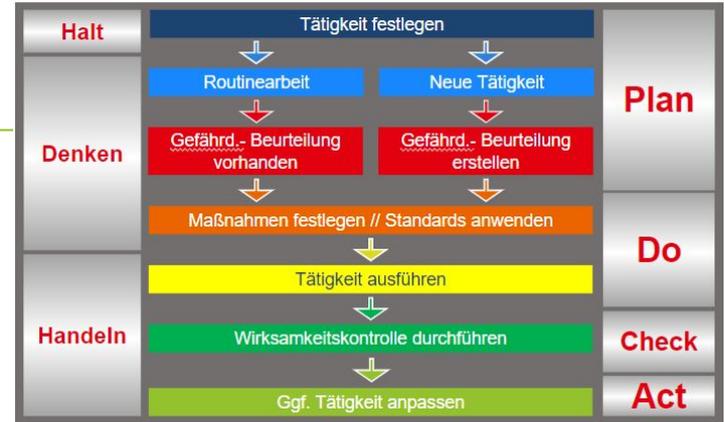
→ einen Moment bewusst innezuhalten um darüber

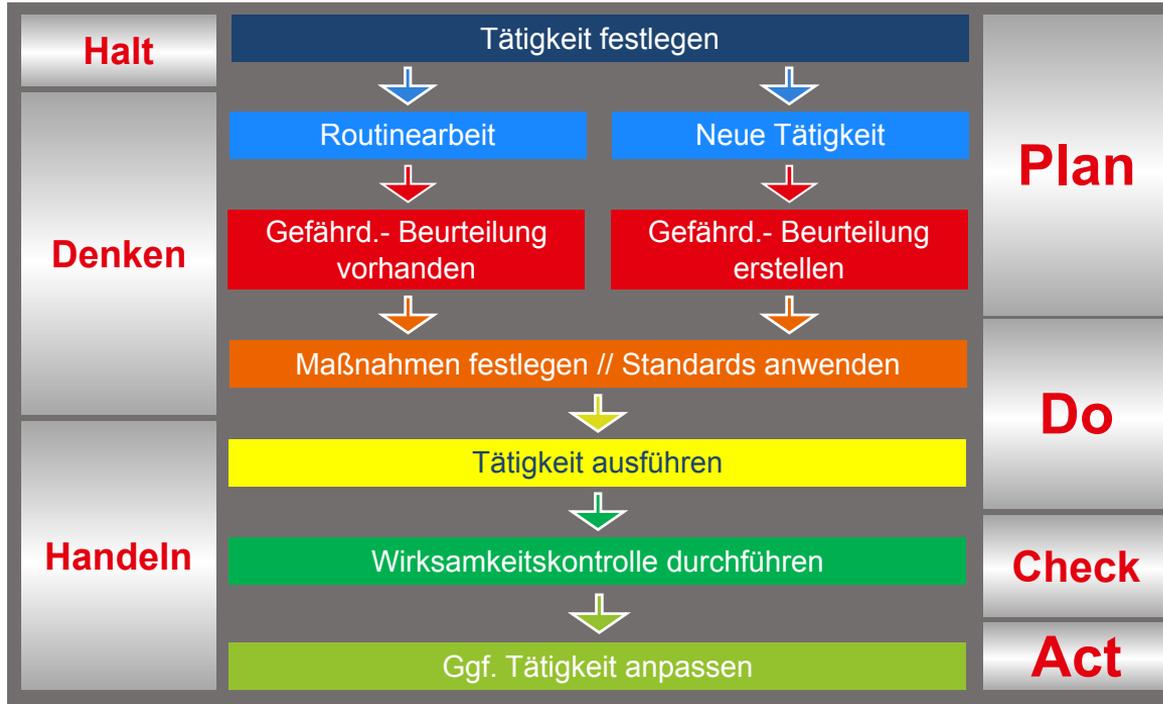
NACHZUDENKEN

→ was tue ich - wie tue ich es - worin liegen Gefahren?
was kann ich dagegen tun um danach

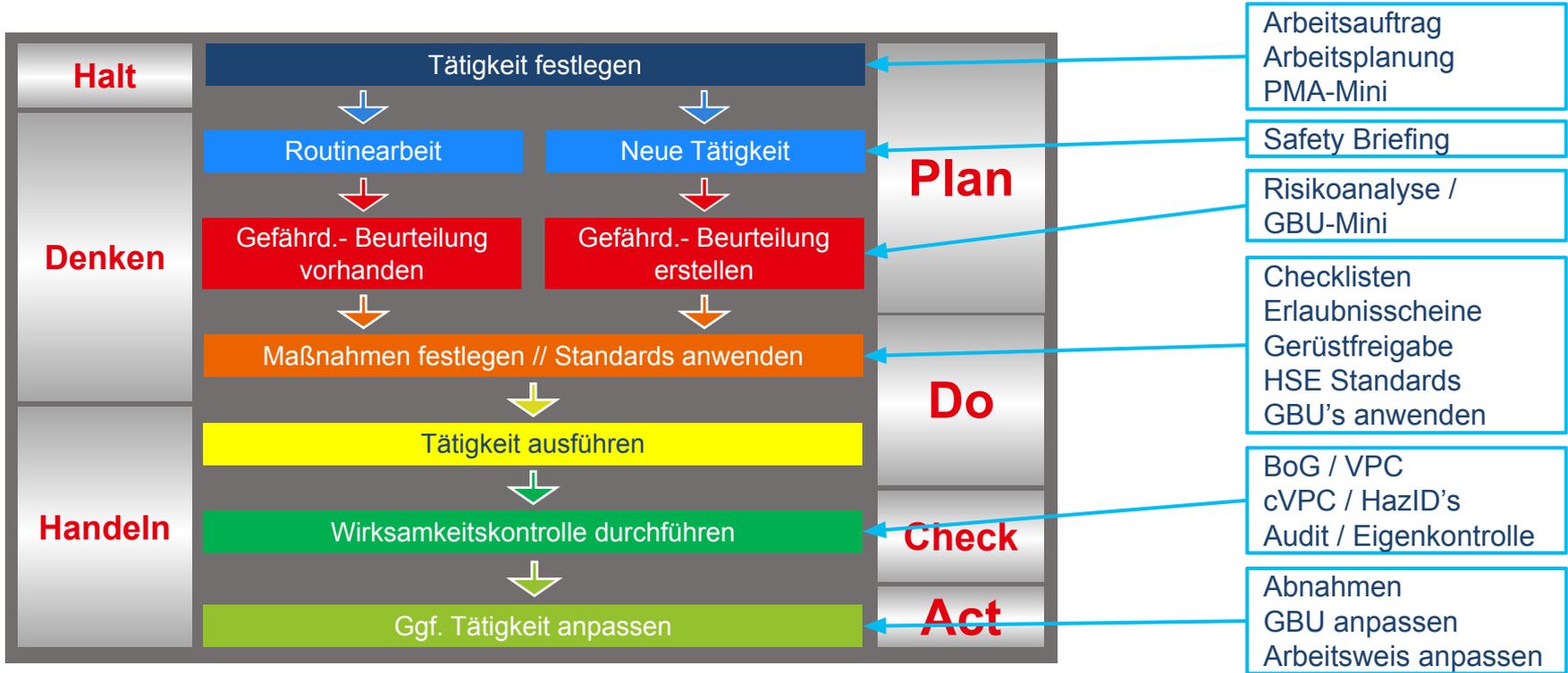
ZU HANDELN

→ sicher, regelkonform,
fachgerecht





Auswahl von formellen Arbeitshilfen (HDH)





HSE - GRUNDREGELN

Unsicheres Arbeiten sofort einstellen



MELDEN

- 1** Melde alle Ereignisse innerhalb 24 Stunden



PSA

- 2** Benutze die Standard- und tätigkeitsspezifische PSA



ERLAUBNISSCHEINE

- 3** Benutze Erlaubnisscheine für
- Arbeiten in der Höhe
- Heißenarbeiten
- Arbeiten in engen Räumen
- Heben von Lasten
Wende die LOTOTO-Prozesse an (lock out, tag out & try out)



UMWELTSCHUTZ

- 4** Halte alle Regeln zum Umweltschutz ein



CRITICAL CONTROLS

- 5** Überbrücke keine Sicherheitseinrichtungen und befolge die Betriebsanweisungen



GEFAHRENBEREICHE

- 6** Arbeite nicht an ungeschützten Maschinen, nicht unter schwebenden Lasten oder in abgesperrten Bereichen



SICHER FAHREN

- 7** Fahre nicht ohne Sicherheitsgurt und unter Verwendung des Telefons, überschreite keine Geschwindigkeitslimits und Lenkzeiten (LKW)



DROGEN

- 8** Arbeite und fahre nicht unter dem Einfluss von Alkohol, arbeitsbeeinträchtigenden Medikamenten oder Drogen

Die Einhaltung dieser Regeln ist eine Einstellungsbedingung



2023 Holcim





1. Regel ...Melden



Melde alle Ereignisse
innerhalb 24 Stunden



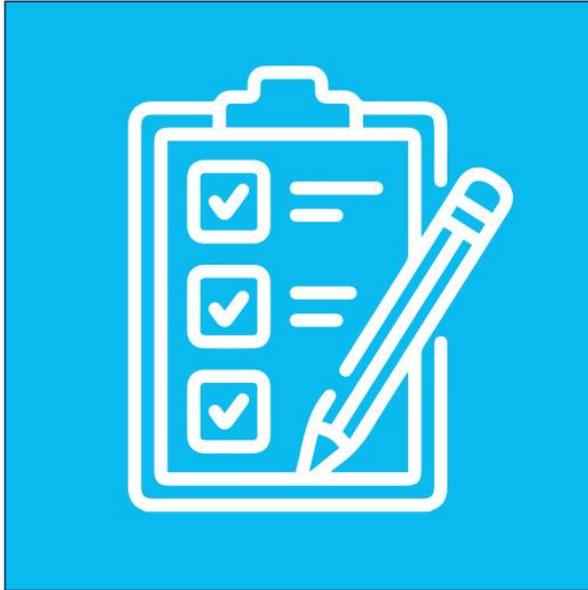
2. Regel ... PSA



Benutze die Standard-
und tätigkeitsspezifische
PSA (siehe S. 22)



3. Regel ... Erlaubnisscheine



Benutze Erlaubnisscheine für

- **Arbeiten in der Höhe**
- **Heißarbeiten**
- **Arbeiten in engen Räumen**
- **Heben von Lasten**

Wende die **LOTOTO** - Prozesse an
(lock out, tag out & try out)



4. Regel ... Umweltschutz



Halte alle Regeln zum
Umweltschutz ein

5. Regel ... Critical Controls



Überbrücke keine
Sicherheitseinrichtungen
und befolge die
Betriebsanweisungen



6. Regel ... Gefahrenbereiche



Arbeite nicht an
ungeschützten Maschinen,
nicht unter schwebenden
Lasten oder in
abgesperrten Bereichen

7. Regel ... Sicheres Fahren



Fahre nicht ohne
Sicherheitsgurt und
unter Verwendung des
Telefons, überschreite
keine Geschwindigkeitslimits
und Lenkzeiten (LKW)

8. Regel ... Drogen



Arbeite und fahre nicht unter dem Einfluss von Alkohol, arbeitsbeeinträchtigenden Medikamenten oder Drogen

Meldungen

Ereignismeldung

Bitte zutreffendes ankreuzen oder "X" eintragen:

Personenunfälle* Umwelt ereignisse* Sachschaden* Sonstige Ereignisse**

***Dieses Formular bitte schnellstmöglich ausfüllen und an die zuständige Funktionsleitung senden.**
**** z.B. Proteste, Streiks, Behördenentscheide, Cyberangriffe, Terroranschläge, usw.**

Beachten Sie die jeweiligen Ereignismelderverfahren.

Betroffener:	<input type="checkbox"/> Holcim MA <input type="checkbox"/> Externer MA
Name:	
Standort:	
Datum: // Zeit:	
Beteiligte // Zeugen:	
Meldung durch:	
Was ist passiert? (kurze, verständliche Beschreibung des Ereignisses)	
Verletzungen/ Verschmutzung/ Schaden: (was/wo)	
Maßnahmen: (Maßnahmen)	



Alle Ereignisse sind der Holcim Ansprechperson sofort zu **melden**.

Welche Vorfälle müssen gemeldet werden?

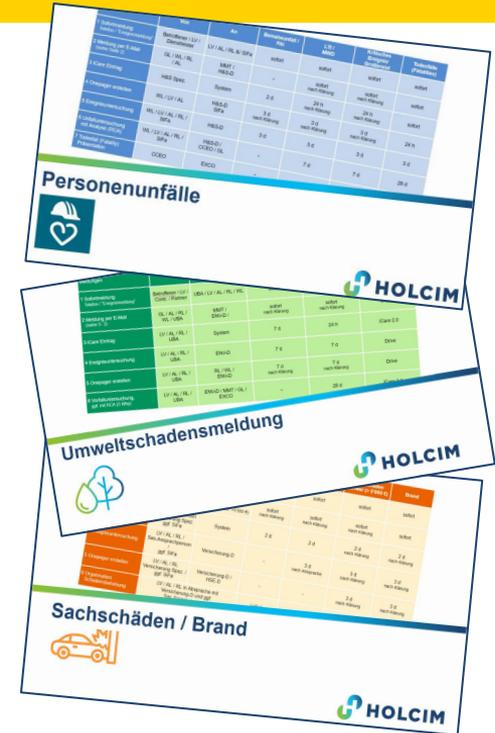
- Alle Verletzungen, Krankheiten und Beinaheunfälle
- Alle Umweltereignisse
- Alle Sachschäden
- Alle Diebstähle
- Alle Regelabweichungen

Wer muss melden?

- Alle Beschäftigten und Dienstleistenden.
Alle Personen, die mit Holcim in **Verbindung** stehen.

Weshalb muss gemeldet werden?

- Um ggf. Mängel frühzeitig zu **beheben**.
- Gefahren zu **beseitigen** und Leib und Leben aller zu schützen.
- Folgeschäden (Umwelt) zu verringern.



Welche Art von Ereignissen gibt es (H&S)



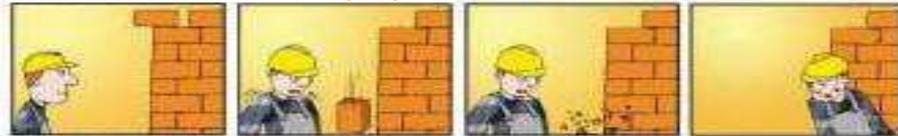
Gefährliche Situation / Dangerous observation



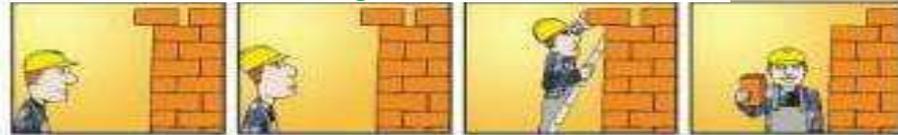
Welche Art von Ereignissen gibt es (H&S)



Beinaheunfall / Near Miss (NM)



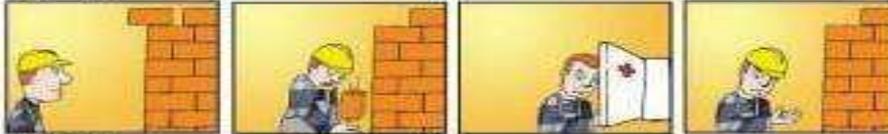
Gefährliche Situation / Dangerous observation



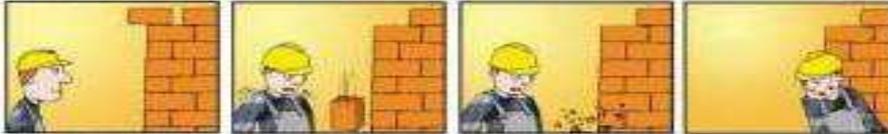
Welche Art von Ereignissen gibt es (H&S)



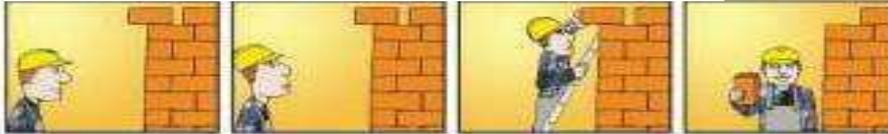
Kleine Verletzung mit Versorgung durch Sanitäter / First Aid Injury (FAI)



Beinaheunfall / Near Miss (NM)



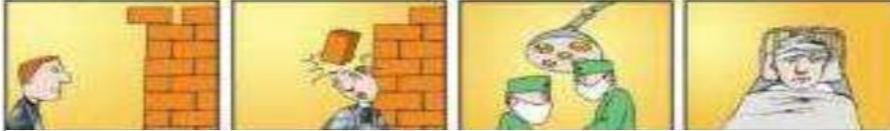
Gefährliche Situation / Dangerous observation



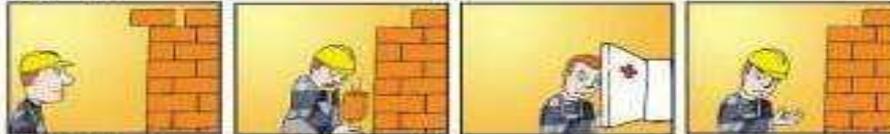
Welche Art von Ereignissen gibt es (H&S)



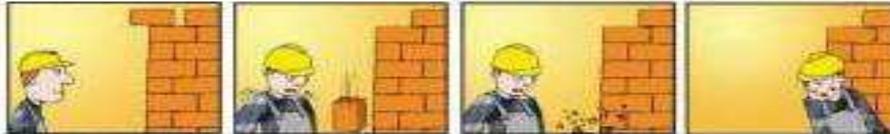
Unfall mit >1 Tag Ausfall / **Lost Time Injury (LTI)**



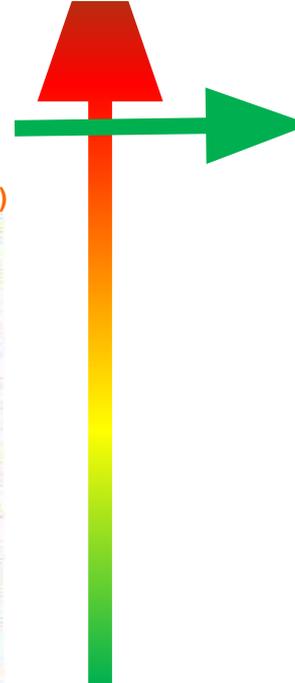
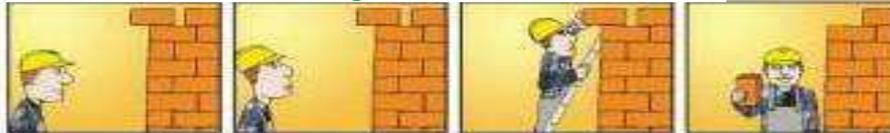
Kleine Verletzung mit Versorgung durch Sanitäter / **First Aid Injury (FAI)**



Beinaheunfall / **Near Miss (NM)**



Gefährliche Situation / **Dangerous observation**



Schonarbeitsplatz (genauere Erklärung folgt)

 01.11.2021/MS

3 Checkliste zur schnellen Aufnahme eines Schonarbeitsplatzes

Grundlagen des "Kurzfristigen Schonarbeitsplatzes" sind bekannt oder wurden gemeinsam besprochen

Info: Wird eine „Folgebescheinigung“ erforderlich, sollte der Arzt über den Schonarbeitsplatz informiert werden. Ggf. ist eine „Folgebescheinigung“ nicht nötig.

Der „Schonarbeitsplatz“ ist unabhängig von einer „Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung“

Der Mitarbeitende ist bereit einen Schonarbeitsplatz einzunehmen im Zeitrahmen von
ca.: 25% 50% 75% 100%

Ja Nein
 Kann der Schonarbeitsplatz ohne Ausfall (< 1 Ausfalltag, excl. Unfalltag/Erkrankungstag) eingenommen werden? (nicht meldepflichtig)

Ja Nein
 Kann der Schonarbeitsplatz mittelfristig (> 1 Ausfalltag, excl. Unfalltag/Erkrankungstag) eingenommen werden? (meldepflichtig)

_____ Tage - Voraussichtliche Dauer der Schonarbeit in Tagen

Muss der Schonarbeitsplatz eine spezielle Anforderung erfüllen?

Ja Nein
 Ist der Mitarbeiter fährtüchtig?
 Wurde der Betriebsrat informiert? (zwingend)
 Wurde HR informiert? (zwingend)
 Wurde die Site informiert? (zwingend)
 Muss der behandelnde Arzt und/oder der Betriebsarzt konsultiert werden?

_____ Mögliche Bezeichnung Schonarbeitsplatz

Datum/ Name _____

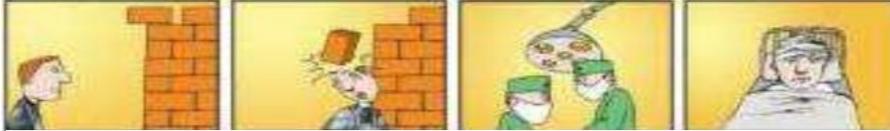
Unterschrift: _____
Abgabe der Checkliste bei HR _____

Welche Art von Ereignissen gibt es (H&S)

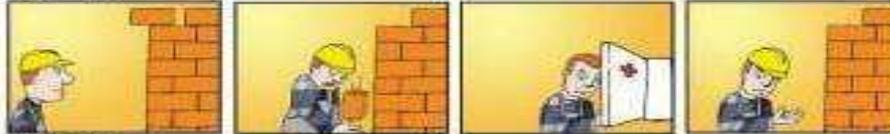


Todesfall

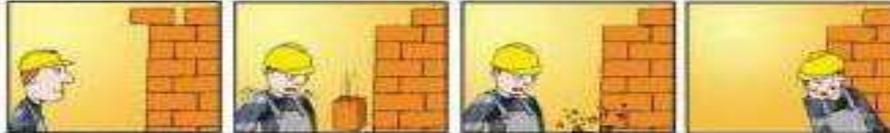
Unfall mit >1 Tag Ausfall / **Lost Time Injury (LTI)**



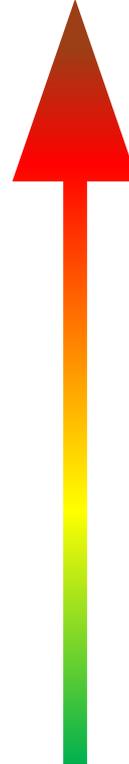
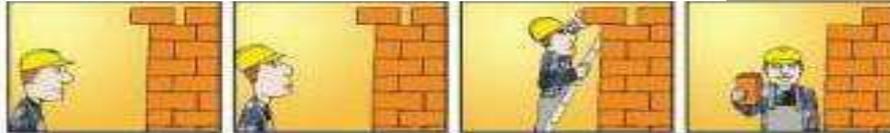
Kleine Verletzung mit Versorgung durch Sanitäter / **First Aid Injury (FAI)**



Beinaheunfall / **Near Miss (NM)**



Gefährliche Situation / **Dangerous observation**









Ereignismeldung

Bitte zutreffendes ankreuzen oder "X" eintragen:

**Personen-
unfälle*** **Umwelt-
ereignisse*** **Sachschäden*** **Sonstige
Ereignisse****

*Dieses Formular bitte schnellstmöglich ausfüllen und an die zuständige Funktionsleitung senden.
Beachten Sie die jeweiligen [Ereignismeldeverfahren](#).
** z.B. Proteste, Streiks, Behördenentscheide, Cyberangriffe, Terroranschläge, usw.

Betroffener:	<input type="checkbox"/> Holcim MA <input type="checkbox"/> Externer MA
Name:	
Standort:	
Datum: // Zeit:	
Beteiligte // Zeugen:	
Meldung durch:	
Was ist passiert? <small>(kurze, verständliche Beschreibung des Ereignisses)</small>	
Verletzungen/ Verschmutzung/ Schaden: (was/wo)	
Maßnahmen: <small>(Sofortmaßnahmen)</small>	
Bemerkungen: <small>(Konsequenzen)</small>	

Ggf. bitte noch Bilder hinzufügen

Wo finde ich das Formular?

Unfallmeldungen

bald auch Digital verfügbar

Innerhalb der Standorte

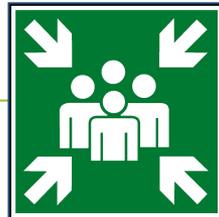




... Informationen über das Ereignismanagement vor Betreten eines Werkes einholen.

Darunter zählen unter anderem:

- Feuerwehrpläne / Standorte Feuerlöscher
- Fluchtpläne
- Zonenpläne (EX-Zonen)
- Erste-Hilfe-Equipment
- Defibrillator
- Sozialeinrichtungen
- Sammelplätze



Persönliche Schutzausrüstung PSA

PSA MUSS jederzeit getragen werden



Helm

→ mit Kinnriemen



Schutzbrille



Jacke / Oberteil / Weste

→ Highly visible



Lange Hose

→ vorteilhaft
Highly visible



Sicherheitsschuhe

→ S3

Standardausrüstung:

- Schutzhelm mit Kinnriemen
- Schutzbrille
- Oberteil / Jacke / Weste mit guter **Sichtbarkeit** (min. Kat.2)
- **Lange** Hose (gute Sichtbarkeit empfohlen)
- Sicherheitsschuhe (min. S3)

Anmerkung:

- Bei bestimmten Tätigkeiten oder in besonderen Arbeitsbereichen,
 - ◆ muss **zusätzliche** PSA getragen werden.
(informiere dich vorab bei deinem Kollegen vor Ort.)
 - ◆ ist ein Oberteil mit **langen** Ärmeln erforderlich, z. B. bei Arbeiten im Heißbereich oder mit chemischen Substanzen.

Allgemeine Sicherheitsvorschriften

Korrektes und sicheres Verhalten schützt dich und Andere



Melde dich bei der Ankunft am Standort zuerst bei deinem **Holcim Kollegen:in** vor Ort, oder am Empfang an. (Folge ggf. der Beschilderung)



Zutritt:

Betrete nur Bereiche, die mit deinen Kollegen abgesprochen wurden.



Ordnung und Sauberkeit:

Halte alle Bereiche **stets** sauber und aufgeräumt.



Rauchen:

Das Rauchen ist nur an ausgewiesenen Orten erlaubt. Kippen ordnungsgemäß entsorgen.

Treppen:

Benutze immer die Handläufe.

Telefonieren:

- Während des Fahrens verboten.
- Auf dem Werksgelände nur in sicherer Umgebung.



Notfall:

Befolge immer die Notfallpläne des Standorts.

Verkehrsmanagement (HSE-101)

Innerbetrieblicher Verkehr - Fahrwege



- Folge der **Straßenbeschilderung** und den Verkehrswegen.
- Sobald du dich im Fahrzeug befindest, ist der **Sicherheitsgurt** immer anzulegen.
- Das **Ablendlicht** ist immer einzuschalten
- Generell gilt eine maximale **Geschwindigkeit** 20 km/h außer die Beschilderung gibt etwas anderes vor!
- Schwerlastverkehr hat immer Vorfahrt



- **Parke** immer rückwärts und nur an einem ausgeschilderten Platz.
- Entferne immer bei allen Fahrzeugen den **Zündschlüssel** und verschließe das Fahrzeug.





Training und Fähigkeit



- Ausgebildete Vorgesetzte in Gefahrenerkennung und Coaching (VPC/HazID/CVPC)
- Führungskräfte geben das Training weiter und fördern die Zwei-Wege-Kommunikation

Überwachung und Verantwortung



- Persönliche Verfolgung via App
- Regelmäßige Managementbewertung von "Boots on the Ground" - Indikatoren (Zeit in den Standorten / Durchgeführte BoG Touren)



Sichtbare Führung

- Präsenz im Werk sicherstellen
- VPCs auch mit positiven Aspekten
- Langfristige Ziele zur Gefahrenbeseitigung setzen



Mit gutem Beispiel vorangehen

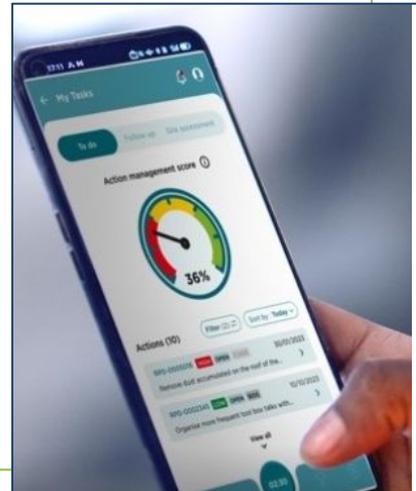
- Mitarbeiter & werksübergreifende Betrachtungen von Kollegen zu Kollegen - auf allen Ebenen
- Wertschätzende Gespräche
- Kommunizieren z.B. CCEO-Message

BoG - Boots on the Ground

Wie vorgehen



- App installieren → [Alle BoG App Nutzer Guides und FAQs](#)
- Mit dem Standort vertraut machen
- Start/End - QR Code scannen
- Durchführen von VPC's // CVPC's // HazID
 - ◆ VPC (Visible Personal Commitment)
→ Sichtbares Persönliches Engagement
 - ◆ CVPC (Critical VPC's)
→ VPC's bei kritischen Tätigkeiten
 - ◆ HazID (Hazard Identification)
Gefahrenstellen erkennen und beseitigen
- Intermediate QR Codes scannen
- Start/End - QR Code scannen
- Probleme? Wend dich gerne an H&S DE



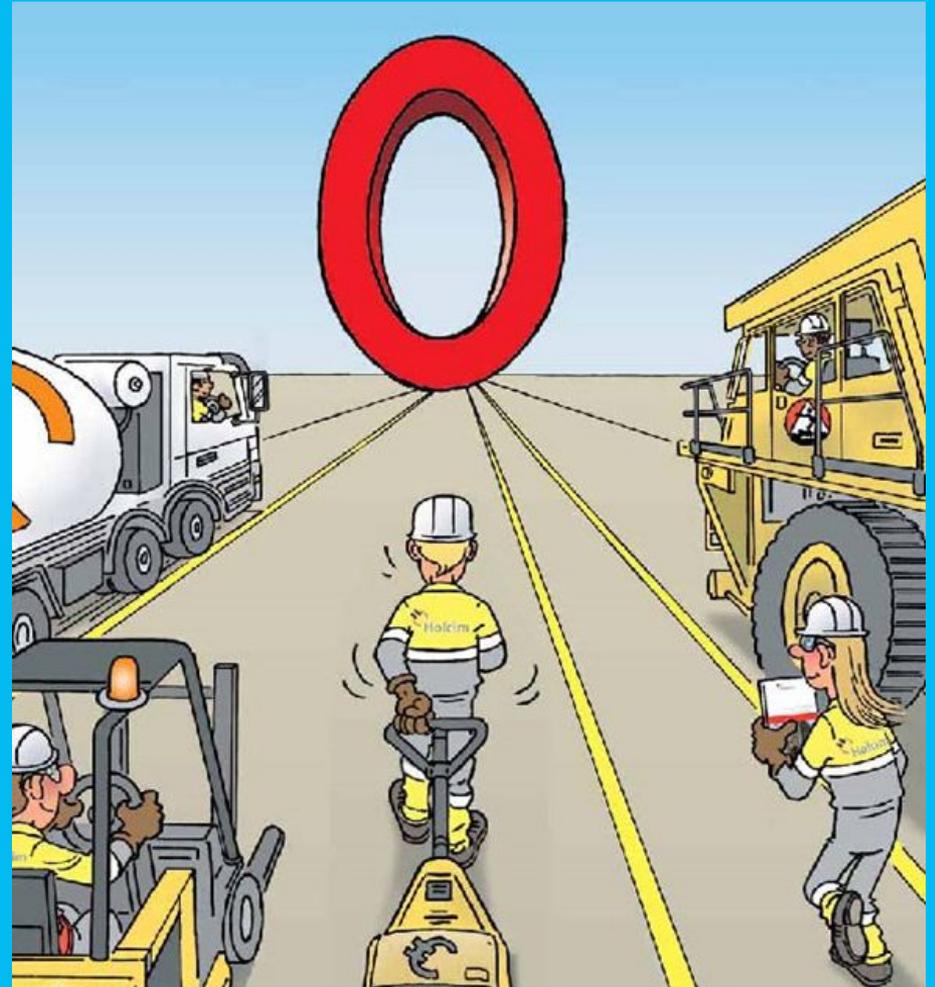
VPC-Karte Tipps für Beobachtungen

- **Fahrzeug und Fahrverhalten**
 - ✓ ist das Fahrzeug offensichtlich in Ordnung, Check durchgeführt?
 - ✓ Fahreraus- und einbildung, Gurt angelegt, Türen geschlossen, Geschwindigkeit in Ordnung, ist das Fahrzeug gegen Wegrollen gesichert, Motor aus, ...?
- **LOTOTO** (Lock-Out, Tag-Out, Try-Out)
 - ✓ wurde die Anlage/Fahrzeug/Gerät ausgeschaltet – mechanisch und elektrisch gesichert?
 - ✓ ist die Sicherung personenbezogen? Deaktivierung hinreichend bekannt und markiert?
 - ✓ wurden die Sicherungsmaßnahmen getestet?
- **Ordnung und Sauberkeit**
 - ✓ Standsicherheit, Kabel im Laufweg, Stolperfallen, Staub-, Regen-, Kälteschutz?
 - ✓ Werkzeuge ordentlich, Betriebsmittel (Schrauben) positioniert, Lebensmittel, ...?
- **Erlaubnisbescheinigung/Betriebsanweisung/Rettungsorganisation**
 - ✓ Arbeiten in der Höhe, in engen Räumen, am Wasser, auf Gerüsten, Feuerarbeiten?
 - ✓ Erlaubnisbescheinigung vorhanden, Betriebsanweisung bekannt?
 - ✓ Erste-Hilfe und Notfallmaßnahmen organisiert?
- **Absperrung und Signalisation**
 - ✓ Aktionsbereich ausreichend abgesperrt und signalisiert?
 - ✓ Durchgangswege freigehalten?

VPC-Karte Rundgang oder Beobachtung

1. **Beobachtung einer Tätigkeit** → verweilen und beobachten, ggf. fotografieren
2. **Person/en ansprechen** → um ein Gespräch bitten / ausweisen / Namen erfragen
 - ✓ „Was genau machen Sie hier?“
→ erklären lassen
 - ✓ „Was denken Sie, warum ich Sie anspreche?“
→ auf die Antworten eingehen ...
 - ✓ „Ich habe beobachtet ...“ (Orientierung auf der Rückseite)
→ zuerst Positives, danach Verbesserungswürdiges
→ Erklärung abwarten ... darauf eingehen ...
 - ✓ „Ich glaube es wäre sicherer, wenn Sie ...“
→ Sicheres Verhalten klar erklären ...
→ Vorschlag des Beobachteten aufnehmen ...
 - ✓ „Können wir so verbleiben?“ (Vereinbarungen sofort umsetzen)
→ Das „Einverständnis“ muss klar geäußert werden.
3. **Bedanken und verabschieden**
4. **Eintragung ins iCare 2.0** vornehmen (als Nachweis der Beobachtung)
5. **Bestenfalls angepasste Tätigkeit später nochmals überprüfen!**

Was muss ich
noch wissen?





Alle Handlungen müssen persönlich **verantwortet** werden.

→ Für alle **Mitarbeitenden** gelten die gesetzlichen Regelungen und das betrieblich vereinbarte Effekt-/ Feedbackmanagement.

→ Für alle **Dienstleistenden** gilt das Holcim Konsequenzenmanagement, welches ein unterzeichneter Vertragsbestandteil ist.

Eskalations-Level	Standard Vergehen	Schweres Vergehen
Mündliche Verwarnung	Vergehen zum 1. Mal	
1. Schriftliche Verwarnung	Vergehen zum 2. Mal	Vergehen zum 1. Mal
2. Schriftliche Verwarnung	Vergehen zum 3. Mal	Vergehen zum 2. Mal
Kündigung	Vergehen zum 4. Mal	Vergehen zum 3. Mal

Konsequenzenmanagement für Dienstleistende		HOLCIM
Anlass	Missachtung von Holcim - Regeln z.B. weigert sich die Holcim-Vorschriften einzuhalten; arbeitet ohne Bewilligung, Training oder Einweisung; trägt nicht die erforderliche PSA; befindet sich nicht an seinem zugewiesenen Arbeitsplatz; verhält sich nicht Umweltgerecht; verursacht einen Sachschaden; usw. → je nach Fehlverhalten kann auch direkt Stufe 2 oder 3 angewendet werden.	
E-Stufen	1. Stufe Mündliche Verwarnung	2. Stufe Schriftliche Verwarnung
Vorgehensweise	<ol style="list-style-type: none"> Bitte - um Unterbrechung der momentanen Tätigkeit Abfrage des Namens und der Firma Frage, ob Fehlverhalten erkannt wurde Freundlicher Hinweis auf korrektes Verhalten Einsichtigkeit einholen Abfrage → Holcim Ansprechperson, WbT, Einweisungen, usw. Mündliche Verwarnung Hinweis auf Konsequenzen bei weiteren Vergehen (Eskalationsstufen) Info an Holcim Ansprechperson Eintrag in „CSM Konsequenzenliste“ 	<ol style="list-style-type: none"> Aufforderung zur sofortigen Unterbrechung der momentanen Tätigkeit Abfrage des Namens und der Firma Hinzuziehen der aufsichtführenden Person Frage, ob Fehlverhalten erkannt wurde Informativer Hinweis auf korrektes Verhalten Information an Holcim Ansprechperson, dessen Vorgesetzten, Sicherheitsfachkraft, Einkauf Nach Rücksprache mit Werkleiter / Regionalleiter Werksverbot aussprechen Schriftliche Information an Arbeitgeber Vermerk auf der CSM - Checkliste (Lieferantenbewertung) Eintrag in „CSM Konsequenzenliste“ Info an den Einkauf
	3. Stufe Standort Verweis	
	Holcim Deutschland / 202301 / V2 Freigegeben: HSE DE (MSC)	



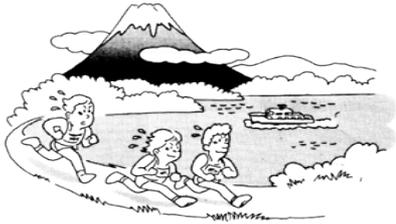
- Darstellung **sichtbarer Führung**, um sichere Arbeitsbedingungen schaffen zu können
- **Wahrnehmung** besonderen **Verhaltens** unserer Kollegen, Mitarbeiter und Fremdfirmen, **positiv und negativ**
- **Konsequentes Handeln:**
 - ◆ Belobigung bei positivem Verhalten
 - ◆ Mahnung bei negativem Verhalten
- eine Möglichkeit für Führungskräfte, entsprechendes **Verhalten zu bewerten**
- **für jeden** Mitarbeiter und auf jeden Mitarbeiter anwendbar
- eine Möglichkeit, sichere Arbeitsmethoden und sicheres Verhalten **zu bekräftigen**
- eine Möglichkeit, unsichere, falsche Arbeitsmethoden und Verhalten **zu sanktionieren**
- ein **Dialog**, welcher eine positive Erfahrung beim Mitarbeiter bewirken soll

**Und noch ein paar
wichtige Details**





Bewegung



Gesunde Ernährung



Pausen



Frische Luft



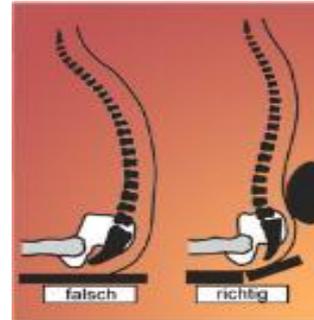
Wohlbefinden



Richtige Bekleidung



Ergonomie



Vorsorgeuntersuchung





- Informationen rund um die Gesundheitsangebote siehe bitte im Intranet die [Gesundheitsseite](#).

Themenbereiche:

- **Gesundheitssprechstunde:** vertrauliche Beratung zu allen Gesundheitsthemen (digital, nach Terminvereinbarung)
- **Körperliche Gesundheit** (individuelle Trainingsplanung, virtuelle Kantine, Ernährungsberatung etc.)
- **Mentale Gesundheit** (individuelles Stressmanagement)
- **Soziale Gesundheit** (Wettbewerbe, Gesundheitsherausforderungen etc.)





HSE-IP 2023 Deutschland

HOLCIM DEUTSCHLAND

[Verpflichtende Ziele der Gruppe](#)
Tracking Excel-Tool



Wo kann ich (fast) alles nachlesen?



Germany Intranet

Home Über uns News Germany Mitarbeiter:innen Dokumente & Hilfen Tools



Health & Safety

HSE News **Dokumente** Unfallmeldungen

Ansprechpartner:innen

HSE Support Ansprechpersonen

Organigramm



- Link: [WbT Secova](#)
- Erstanmeldung ...
- Benutzername:
(*Namenskürzel*)
- Passwort:
Secova

Vor jeder Arbeit kommt ein Web-based-Training

Für wen?

Alle externen Personen, die länger als **einen Tag** an einem Holcim Standort arbeiten oder Personen, die im engeren Kontakt zu Holcim stehen (z. B. Vertragslieferanten, Spediteure, Ferienjobber etc.), müssen vor der Arbeit das HSE-Web-based-Training (WbT) durchführen. Die Durchführung des WbT ist ebenso für alle Holcim Mitarbeiter:innen **verpflichtend**.



Zertifikat & Flyer:

Die Schulung wird mittels eines Ausdrucks zertifiziert. Zusätzlich erhält jeder Trainierte von seinem Holcim Ansprechpartner werkspezifische Broschüren zu H&S. Sowie zusätzlich einen Helmaufkleber mit dem Gültigkeitszeitraum des Zertifikats.

Gültigkeit:

Die Gültigkeit des Trainings beschränkt sich auf ein Jahr. Mitarbeitende werden automatisch durch das System zur Erneuerung aufgefordert.

Das Team H&S Deutschland



HSE-Ansprechpersonen DE





HOLCIM