

## Kennzahlen Holcim-Konzern

		2014	2013	±%	±% auf vergleichbarer Basis
Jahresproduktionskapazität Zement	Mio. t	211,4	206,2	+2,5	+2,5
Zementabsatz	Mio. t	140,3	138,9	+1,0	+1,4
Mineralischer Bindemittelabsatz	Mio. t	4,3	4,1	+5,5	+8,4
Zuschlagstoffabsatz	Mio. t	153,1	154,5	-0,9	-0,4
Transportbetonabsatz	Mio. m <sup>3</sup>	37,0	39,5	-6,3	-4,9
Asphaltabsatz	Mio. t	10,0	8,9	+12,4	+12,8
Nettoverkaufsertrag	Mio. CHF	19 110	19 719	-3,1	+3,0
Betrieblicher EBITDA	Mio. CHF	3 747	3 896	-3,8	+2,0
Betrieblicher EBITDA adjustiert <sup>1</sup>	Mio. CHF	3 885	3 896	-0,3	+5,5
Betriebliche EBITDA-Marge	%	19,6	19,8		
Betriebliche EBITDA-Marge adjustiert <sup>1</sup>	%	20,3	19,8		
Betriebsgewinn	Mio. CHF	2 317	2 357	-1,7	+4,2
Betriebsgewinn adjustiert <sup>1</sup>	Mio. CHF	2 466	2 357	+4,6	+10,6
Betriebsgewinn-Marge	%	12,1	12,0		
Betriebsgewinn-Marge adjustiert <sup>1</sup>	%	12,9	12,0		
EBITDA	Mio. CHF	4 156	4 332	-4,1	
Konzerngewinn	Mio. CHF	1 619	1 596	+1,5	
Konzerngewinn-Marge	%	8,5	8,1		
Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd	Mio. CHF	1 287	1 272	+1,2	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Mio. CHF	2 498	2 787	-10,3	-6,4
Geldfluss-Marge	%	13,1	14,1		
Nettofinanzschulden	Mio. CHF	9 644	9 461	+1,9	-1,2
Funds from operations <sup>2</sup> /Nettofinanzschulden	%	31,7	33,4		
Total Eigenkapital	Mio. CHF	20 112	18 677	+7,7	
Personalbestand		67 584	70 857	-4,6	-4,4
Gewinn pro Aktie	CHF	3.95	3.91	+1,0	
Verwässerter Gewinn pro Aktie	CHF	3.95	3.91	+1,0	
Ausschüttung	Mio. CHF	425 <sup>3</sup>	424	+0,2	
Ausschüttung pro Aktie	CHF	1.30	1.30	+0,0	

## Kennzahlen Holcim-Konzern

		2014	2013	±%	±% auf vergleichbarer Basis
<b>Wichtigste Kennzahlen in USD (zur Veranschaulichung)</b>					
Nettoverkaufsertrag	Mio. USD	20 874	21 276	-1,9	
Betrieblicher EBITDA	Mio. USD	4 093	4 203	-2,6	
Betrieblicher EBITDA adjustiert <sup>1</sup>	Mio. USD	4 244	4 203	+1,0	
Betriebsgewinn	Mio. USD	2 531	2 543	-0,5	
Betriebsgewinn adjustiert <sup>1</sup>	Mio. USD	2 693	2 543	+5,9	
Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd	Mio. USD	1 406	1 373	+2,4	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Mio. USD	2 729	3 007	-9,2	
Nettofinanzschulden	Mio. USD	9 750	10 634	-8,3	
Total Eigenkapital	Mio. USD	20 334	20 992	-3,1	
Gewinn pro Aktie	USD	4.31	4.22	+2,3	

## Wichtigste Kennzahlen in EUR (zur Veranschaulichung)

Nettoverkaufsertrag	Mio. EUR	15 734	16 022	-1,8	
Betrieblicher EBITDA	Mio. EUR	3 085	3 165	-2,5	
Betrieblicher EBITDA adjustiert <sup>1</sup>	Mio. EUR	3 199	3 165	+1,0	
Betriebsgewinn	Mio. EUR	1 908	1 915	-0,4	
Betriebsgewinn adjustiert <sup>1</sup>	Mio. EUR	2 030	1 915	+6,0	
Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd	Mio. EUR	1 060	1 034	+2,5	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Mio. EUR	2 057	2 264	-9,2	
Nettofinanzschulden	Mio. EUR	8 018	7 717	+3,9	
Total Eigenkapital	Mio. EUR	16 723	15 235	+9,8	
Gewinn pro Aktie	EUR	3.25	3.18	+2,4	

<sup>1</sup> Unter Ausklammerung der Merger- und Restrukturierungskosten in 2014

<sup>2</sup> Konzerngewinn plus Abschreibungen und Wertminderungen.

<sup>3</sup> Vorschlag des Verwaltungsrates für eine maximale Ausschüttung von CHF 425 Millionen aus den Kapitaleinlagereerven.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren.

Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen, gerundeten Betrages berechnet.