

Kennzahlen Holcim-Konzern		2009	2008	+/-%	+/-% auf ver- gleichbarer Basis <sup>1</sup>
Jahresproduktionskapazität Zement	Mio. t	202,9	194,4	+4,4	+3,7
Zementabsatz	Mio. t	131,9	143,4	-8,0	-6,8
Mineralischer Bindemittelabsatz	Mio. t	3,5	4,8	-27,1	-31,3
Zuschlagstoffabsatz	Mio. t	143,4	167,7	-14,5	-19,6
Transportbetonabsatz	Mio. m3	41,8	48,5	-13,8	-17,5
Asphaltabsatz	Mio. t	11,0	13,5	-18,5	-18,5
Nettoverkaufsertrag	Mio. CHF	21 132	25 157	-16,0	-10,0
Betrieblicher EBITDA	Mio. CHF	4 630	5 333	-13,2	-5,1
Betriebliche EBITDA-Marge	%	21,9	21,2		
EBITDA	Mio. CHF	5 229	5 708	-8,4	
Betriebsgewinn	Mio. CHF	2 781	3 360	-17,2	-7,3
Betriebsgewinn-Marge	%	13,2	13,4		
Konzerngewinn	Mio. CHF	1 958	2 226	-12,0	-5,8
Konzerngewinn-Marge	%	9,3	8,8		
Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd	Mio. CHF	1 471	1 782	-17,5	-11,2
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Mio. CHF	3 888	3 703	+5,0	+12,0
Geldfluss-Marge	%	18,4	14,7		
Nettofinanzschulden	Mio. CHF	13 833	15 047	-8,1	-7,1
Funds from operations <sup>2</sup> /Nettofinanzschulden	%	27,6	28,0		
Total Eigenkapital	Mio. CHF	22 044	17 974	+22,6	
Gearing <sup>3</sup>	%	62,8	83,7		
Personalbestand	31.12.	81 498	86 713	-6,0	-9,9
Gewinn pro dividendenberechtigte Aktie <sup>4</sup>	CHF	4.93	6.27	-21,4	
Gewinn pro Aktie (fully diluted) <sup>4</sup>	CHF	4.93	6.26	-21,2	
Dividendenausschüttung	Mio. CHF	480 <sup>5</sup>	594	-19,2	
Dividende pro Aktie	CHF	1.50 <sup>5</sup>	2.25	-33,3	

#### Wichtigste Kennzahlen in USD <sup>6</sup>

Nettoverkaufsertrag	Mio. USD	19 387	23 294	-16,8	
Betrieblicher EBITDA	Mio. USD	4 248	4 938	-14,0	
Betriebsgewinn	Mio. USD	2 551	3 111	-18,0	
Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd	Mio. USD	1 350	1 650	-18,2	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Mio. USD	3 567	3 429	+4,0	
Nettofinanzschulden	Mio. USD	13 430	14 195	-5,4	
Total Eigenkapital	Mio. USD	21 402	16 957	+26,2	
Gewinn pro dividendenberechtigte Aktie <sup>4</sup>	USD	4.52	5.81	-22,2	

#### Wichtigste Kennzahlen in EUR <sup>6</sup>

Nettoverkaufsertrag	Mio. EUR	13 995	15 822	-11,5	
Betrieblicher EBITDA	Mio. EUR	3 066	3 354	-8,6	
Betriebsgewinn	Mio. EUR	1 842	2 113	-12,8	
Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd	Mio. EUR	974	1 121	-13,1	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Mio. EUR	2 575	2 329	+10,6	
Nettofinanzschulden	Mio. EUR	9 284	10 099	-8,1	
Total Eigenkapital	Mio. EUR	14 795	12 063	+22,6	
Gewinn pro dividendenberechtigte Aktie <sup>4</sup>	EUR	3.26	3.94	-17,3	

<sup>1</sup> Unter Ausklammerung des veränderten Konsolidierungskreises und des Währungseinflusses.

<sup>2</sup> Konzerngewinn plus Abschreibungen und Wertminderungen.

<sup>3</sup> Nettofinanzschulden dividiert durch das Total Eigenkapital.

<sup>4</sup> Der Gewinn pro Aktie wird basierend auf dem Konzerngewinn – Anteil Aktionäre Holcim Ltd – und der gewichteten Anzahl Aktien berechnet.

<sup>5</sup> Vorschlag des Verwaltungsrates.

<sup>6</sup> Zur Veranschaulichung; Positionen der Erfolgsrechnung zu Durchschnittskursen, Bilanzpositionen zu Jahresendkursen umgerechnet.